

Oversigt for optimale styringsformer	Ansvarlig	TEHC
	Oprettet	18-09-2017
	Side	1 af 2

Projekt: 7679, Business Intelligence, der omsætter data til handling på bedriften

Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne:
Danmark og Europa investerer i landdistrikterne



Miljø- og Fødevareministeriet
Landbruksstyrelsen



Den Europæiske Landbrugsfond
for Udvikling af Landdistrikterne

LDP 2020



Se EU-Kommissionen, Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne

AP 1.A

Leverancen for delaktiviteten er følgende:

Oversigt, der beskriver optimale styringsformer i forhold til optimering af driftsledelse og økonomistyring i henhold til forskellige ledelsestyper

Personas	Virksomhedsejer	Ejer-driftsleder	Driftsleder
Antal køer	800	200	
Antal medarbejdere	15	1-3	
Behov for data	Produktionsdata - DMS Fremstillingspris Resultat Likviditet	Produktionsdata - DMS Fremstillingspris Resultat Likviditet	Produktionsdata - DMS Fremstillingspris
Brugen af data	- Overblik - Medarbejderledelse - Strategisk og taktisk beslutninger	- Overblik - Justere produktionen på bedriften - Taktiske og operationelle beslutninger	- Overblik - Justere bedriften - Taktiske og operationelle beslutninger
Fokus område	Økonomi (og sekundært produktion)	Produktion (og sekundært økonomi)	Produktion (og sekundært økonomi)
Adfærdssændring	Bedre overblik til at træffe strategiske og taktiske beslutninger baseret på data	Bedre overblik til at træffe taktiske og operationelle beslutninger baseret på data	Bedre overblik til at træffe taktiske og operationelle beslutninger baseret på data

Det ovenstående skema er baseret på feltarbejde i 7679 og data fra tidligere projekter. Personas vil ikke knyttes til en bestemt ledelsesstil eller til en interesse for enten produktion eller økonomi. Det vurderes, at behovene for overblik baseret på data vil være det samme hos en virksomhedsejer og ejer-driftsleder, men brugen af data vil variere alt efter virksomhedens kompleksitet, som hænger sammen med bedriftens størrelse og det antal lokaliteter, som virksomheden spreder sig på.

Flere ejer-ledere fremhæver, at en driftsleder skal have indblik i produktion og omkostninger, men de skal ikke nødvendigvis kende likviditeten eller resultatet, da dette ikke er relevant for at udføre deres job.

Referencer:

Greiner, L. E. (1998) Evolution and revolution as organizations grow. Harvard Business Review, 76, 3, 55-68.

https://www.landbrugsinfo.dk/-/media/Landbrugsinfo/Public/F/E/1/ov_16_7481_161014_JKO_Svinekongres

https://www.landbrugsinfo.dk/public/5/b/7/kvag_sadan_gor_de_bedste

Overblik over bedriften med ny Best Practice

Ny Best Practice beskriver, hvordan landmanden får overblik over bedriften med sit eget ledelsesinformationssystem. Dette overblik skal landmanden bruge i sin daglige ledelse og styring af virksomheden.

http://www.landbrugsinfo.dk/Archived/3/3/C/eo_17_7485_AP_2_Faa-overblik-med-ny-Best-Practice